

# 공공기관 윤리경영 표준모델 적용 관련 2차 전문가 회의 결과보고

(윤리감사부, '22. 3. 31.(목))

## □ 목적

- 전문가 자문을 통한 내실 있는 윤리경영 표준모델 적용

## □ 회의개요

- (일시) 2022. 3. 21.(월), 14:00 ~ 16:00
- (장소) 본원 3층 대강당
- (참석자) 총 8명
  - (외부참석) 한국컴플라이언스평가원(2명)
  - (내부참석) 윤리감사부(2명), 전략기획부(2명), 경영지원부(1명), 정보화전략부(1명)
- (주요내용) 윤리경영시스템 구축 및 세부 실행 프로세스 운영 방법 등
  - 윤리경영 표준모델에서 제시하고 있는 6대 핵심요소 및 10대 원칙을 적용하고, 분야(부서)별 411개 지표를 활용하여 기관 특성에 적합한 윤리경영 프로그램 추진
  - 윤리경영시스템 구축을 위한 6단계 실행 프로세스

단계	주요내용	비고
1단계	○ 최고경영진 의지표명 및 윤리강령 선포	
2단계	○ 분야(부서)별 전문 TFT를 구성하여 꺾분석을 하고, 개선 목표 수립(단기~장기)	
3단계	○ 윤리경영체계 구축	
4단계	○ 각 부서별 윤리위험 식별 및 평가	○ 청렴정책을 적용한 각 부서별 위험발생 직무 등 분석 및 파악
5단계	○ 내부고발제도 및 의사소통 채널 구축	
6단계	○ 이행점검 등을 통한 개선활동	

- 1 -

## □ 세부내용

- 1단계 : 윤리강령 및 리더십의 의지표명
  - 윤리강령 등 공개 권장
  - 윤리경영 선포식 및 리더십의 의지표명
    - ※ 규모가 큰 기관의 경우 '윤리경영의 날'을 지정하여 선포식 등 운영
- 2단계 : TFT 구성
  - 윤리경영 TFT 구성
  - 기재부 체크리스트를 활용한 꺾분석, 보완 및 개선사항의 도출, 단기~장기 목표 설정, 꺾분석 결과 및 목표에 대한 최고경영진과 이사회 보고 등
- 3단계 : 윤리경영 시스템 구축
  - 최고경영진 의지표명, 윤리경영 관리체계 구성, 위험식별 및 평가 등 10대 원칙 적용을 위한 윤리경영 시스템 구축
  - 윤리경영 전문가(비상임이사) 및 윤리경영 책임자 지정, 외부전문가 풀(pool)을 구성하고 윤리경영 담당자 및 부서별 담당자 등을 지정하여 윤리경영 관리체계 구성
- 4단계 : 윤리위험 평가
  - 윤리위험 식별 등을 위한 부서별 담당자 역량강화 교육 추진
  - 규제, 법령 및 타 기관 사례 분석 등을 통한 부서별 외부변화 영향 분석 및 평가
    - ※ 검직 및 외부강의 등, 휴직자, 임금피크제 적용자 등, 파견 직원 등에서 발생할 수 있는 사각지대 등

- 2 -

- 5단계 : 통제활동
  - 이해충돌방지법 등 규제사항 중점 관리를 위한 통제활동 계획 수립
  - 실행사항 점검, 평가 및 보고, 개선활동 등을 위한 통제활동의 실행
  - 윤리경영 관련 사항의 공유 및 공개를 위한 의사소통 채널 구축
  - 내부고발제도 홍보, 효과성 평가, 담당자 지정 등 내부고발제도의 재정비
- 6단계 : 모니터링, 성과평가 및 개선활동
  - 현업부서, 윤리경영관리체계, 규제사항 중점관리 등 이행실태 점검
  - 윤리경영 유효성 및 피드백 등 평가, 최고경영진 및 이사회 보고와 공개
  - 유효성 평가 등 개선활동, 최고경영진의 지시사항 점검 및 실행, 중장기 계획 반영 등을 위한 개선활동

□ **향후계획**

- 시기에 맞춰 단계별 추진 계획 수립 및 이행
  - 윤리강령 등 개정 및 윤리경영 선포 등 기관장 청렴의지 표명
  - 윤리경영 시스템 구축을 위한 기존 추진체계 재정비
  - 각 부서 및 분야별 윤리경영 TFT 구성
  - 윤리위험 식별, 분석 등 유효성 평가 등을 위한 내부 전문가 양성
  - 청렴정책 제도 개정 및 제정, 내부 소통 채널 재구축, 윤리경영 추진을 위한 반부패 청렴활동 홍보 등
- 원활한 윤리경영 추진을 위한 전문가 자문 및 교육 등 실시